



FIȘA SPECIALIZĂRII

Denumirea programului de studii: **ADMINISTRAREA AFACERILOR FINANȚATE PRIN FONDURI EUROPENE**

Domeniul de studii de licență: **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Departamentul organizator: **Management și Administrarea afacerilor**

Titlul obținut: **Economist**

Nivel de studiu: **Masterat**

Domeniu fundamental: **Științe economice**

Limba de predare: **Limba română**

Număr total de credite: **120 credite**

Durată de studiu: **2 ani**

Obiectivele programului de studiu de masterat:

Programul de studii universitare de masterat "*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*" are ca **obiectiv principal** ridicarea nivelului profesional al specialiștilor cu pregătire superioară pentru a putea să asigure cunoștințe necesare accesării, conducerii și gestionării eficiente a afacerilor bazate pe fondurile europene. Acest lucru presupune dobândirea de către absolvenți a cunoștințelor care să contribuie la cunoașterea și înțelegerea problematicii vieții economice, la identificarea tehnicilor de investigare științifică și la o mai bună pregătire profesională, care să le permită adoptarea celor mai bune soluții în scopul creșterii performanțelor economice și a competitivității firmelor în care vor lucra în condițiile societății actuale.

Misiunea specializării „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” se integrează misiunii Universității, aceea de formare inițială și continuă la nivel universitar în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale și de satisfacere a nevoii de competență a mediului economico – social, de atragere și de gestionare de fonduri europene.

Programul de masterat „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” contribuie la dezvoltarea profesională și stimularea capacității de adaptare a tinerilor la exigențele și evoluția pieței forței de muncă, sensibilă la noile cerințe ale momentului și are ca **obiectiv general** însușirea unor indispensabile cunoștințe și abilități necesare accesării fondurilor europene, cunoștințe și abilități necesare de conducere, de gestionare, de comunicare și negociere care să permită, ulterior, onorarea unor sarcini complexe din firme aparținătoare spațiului european – de la sarcini tehnice (de inovare sau producție), la cele de negociator, manager de produs (marcă), manager executiv, manager general etc. Prin acest program de master se urmărește, de asemenea, atingerea următoarelor **obiective specifice**:

- formarea și perfecționarea resurselor umane, înalt calificate în domeniul accesării, implementării și administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene, în corelație cu cerințele Uniunii Europene, prin dezvoltarea cunoașterii, aprofundarea, adaptarea, dezvoltarea și perfecționarea cunoștințelor dobândite în timpul studiilor universitare de bază;
- diversificarea, consolidarea și intensificarea procesului de formare a resurselor umane în domeniul accesării, implementării și administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene;



- dobândirea unor abilități în domeniul cercetării fundamentale și aplicative, cât și dezvoltarea muncii intelectuale în echipă; dobândirea competențelor în comunicare economică și în manevrarea informațiilor economice, în vederea îmbunătățirii performanțelor profesionale;
- însușirea și folosirea corectă atât a limbajului economic, cât și a principiilor economice fundamentale, pentru îmbunătățirea clarității mesajelor economice;
- deprinderea de către cursanți a tehnicilor de gestiune a informațiilor economice și a tipurilor de piață după natura informației;
- dobândirea competențelor în comunicarea economică și în manevrarea informațiilor economice, în vederea îmbunătățirii performanțelor profesionale;
- instruirea cursanților în domeniul metodelor și tehnicilor de comunicare, tradiționale și moderne, pentru o mai bună adaptare la piața muncii;
- cunoașterea calității produselor și serviciilor europene, în vederea alinierii și perfecționării produselor și serviciilor în concordanță cu standardele internaționale;
- formarea unor specialiști care să facă față unui mediu concurențial defavorabil pentru o economie de piață, cu o capacitate sporită de a sesiza și răspunde eficient cerințelor privind soluționarea problemelor legate de calitatea produselor și serviciilor;
- cunoașterea stadiului de dezvoltare și armonizare a sistemului de standarde naționale, în conformitate cu cerințele organismelor de standardizare europene și internaționale; dezvoltarea de metode, tehnici și instrumente pentru îmbunătățirea calității managementului organizațiilor, îndeosebi a IMM-urilor;
- inițierea studenților la master în atragerea de resurse financiare comunitare și promovarea participării la schimbul internațional de valori;
- însușirea utilizării instrumentalului de lucru în proiectarea politicilor strategice ale organizațiilor;
- însușirea tehnicilor moderne de distribuție, a sistemelor manageriale în condițiile integrării economiei românești în piața unică europeană;
- familiarizarea cursanților cu conceptele generale de proiectare și realizare a bazelor de date și a sistemelor de gestiune.

Parcursul programului va dezvolta abilitățile accesare, implementare, organizare și coordonare a activităților din societățile comerciale, va asigura tehnicile de comunicare, negociere și munca în echipă.

Finalitatea programului constă în identificarea, crearea și dezvoltarea competențelor și abilităților necesare derulării proceselor specifice accesării, implementării și administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene.

Obiectivele principale sunt concentrate atât pe obținerea unor abilități teoretice generale, caracteristice profesiei de economist cu accent pe administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene, dar și pe asimilarea unor competențe practice necesare absolvenților pentru țintirea deșeurilor profesionale.

Organizarea procesului de instruire de la specializarea „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” își propune realizarea unei pregătiri eficiente a absolvenților în domeniul **Administrarea afacerilor**.

Pentru îndeplinirea acestui deziderat, se impune familiarizarea studenților cu terminologia, suportul documentar, conceptele, metodologiile, metodele, tehnicile, procedurile și regulile după care se conduc afacerile, acordându-se o mare importanță formării deprinderilor și competențelor absolvenților, necesare funcționării și dezvoltării de companii performante și sustenabile, în contextul economic actual.

Perioada anilor de studiu din cadrul acestui program se constituie în premisa pregătirii



absolvenților în domeniul administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene, pentru a fi capabili să-și desfășoare activitatea la nivelul exigențelor actuale și de perspectivă în domeniul economic.

La finalizarea studiilor, absolvenții programului de studiu „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” își vor putea desfășura activitatea profesională în cadrul tuturor instituțiilor și autorităților publice, firme private, derulând activități în vederea obținerii unei eficiențe cât mai ridicate, având un caracter preponderent multidimensional. În perioada anilor de studiu, studenții acestui program vor asimila doctrinele economice, își vor însuși metodele, practicile și procedurile de lucru specifice specializării, pe care le vor putea valorifica în activitatea profesională ulterioară la instituții și autorități publice, la agenți economici din comerț, turism, servicii turistice, servicii de transport, construcții, industrie, instituții bancare, societăți de consultanță sau alte entități patrimoniale unde vor activa.

Deși de bază, misiunea didactică a programului de studiu „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” nu este singulară. Dezvoltarea și perfecționarea învățământului superior nu se poate concepe fără ancorarea profundă a acestor unități de învățământ superior în viața economico-socială contemporană. Tocmai de aceea, dezideratele afirmate ale specializării „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” se înscriu în tendințele manifestate la nivelul întregii Universități, de identificare a oportunităților de cercetare, de publicare a rezultatelor cercetării și de depistare și atragere a surselor alternative de finanțare. În acest sens, cadrele didactice care susțin programul de studiu „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” desfășoară activități specifice de cercetare potrivit planurilor de cercetare elaborate și permanent analizate la nivelul Departamentului, cât și la nivelul Universității. Și la nivel individual, activitățile de cercetare științifică se înscriu pe direcțiile de cercetare fixate la nivel de fiecare program. Astfel, personalul didactic este ancorat în activități de cercetare, materializate prin publicări de articole de specialitate la simpozioane naționale și internaționale, conferințe, congrese etc.

Programul de studiu de masterat „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” își asumă regulile generative de performanță și a trecut deja la politica performanțelor științifice cu impact asupra economiei, prin asigurarea de calificări solicitate pe piața muncii, în condițiile compatibilizării organizării, funcționării și evaluării academice cu reperatele practicate și armonizate deja în spațiul european. Pe lângă pregătirea de bază inerentă profesiei de economist, această specializare oferă studenților masteranzi familiarizarea cu cele mai noi și avansate aspecte ale cunoașterii în domeniul modalităților de atragere de fonduri europene, sub aspect teoretic și practic, precum și oportunitatea dobândirii unor abilități și competențe esențiale vizând administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene (proiectarea și realizarea prestațiilor specifice domeniilor respective, administrarea resurselor materiale, financiare și umane implicate, marketingul produselor și serviciilor aferente ș.a.) contribuind totodată la dezvoltarea abilităților de comunicare și de integrare în echipe multidisciplinare.

Prin planurile sale de învățământ, programul de masterat „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” asigură absolvenților competențe, în concordanță cu Cadrul național al calificărilor, astfel încât aceștia să poată accede la funcții de economist, specialist precum expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene, consilier afaceri europene, expert informații pentru afaceri, manager atragere fonduri, într-un cuvânt, economiști în cadrul instituțiilor de stat sau private. Planurile de învățământ ale programului prezintă un grad ridicat de noutate prin introducerea unor discipline în acord cu necesitățile actuale ale dezvoltării socio-economice românești, sprijinind cerințele majore ale momentului.



Pe parcursul a patru semestre, studenții masteranzi vor participa la cursuri interactive, vor dezbate problematica teoretică predată, sub forma unor workshop-uri în cadrul orelor de seminar, vor realiza un număr de aplicații practice (studii, proiecte), precum și o lucrare de disertație. În măsura în care există disponibilități, masteranzii vor fi atrași în activitatea de cercetare a cadrelor didactice, de asemenea vor efectua activitate de cercetare pentru realizarea proiectelor prevăzute în planul de învățământ și a temei de disertație.

Colectivul de cadre didactice care realizează acest program de masterat prin nivelul de pregătire profesional-științific, dar și prin preocupările științifice actuale constituie garanția unui proces de învățământ de calitate, cu impact asupra participanților și mai ales asupra evoluției lor profesionale în viitor.

Criterii de admitere: Studiile universitare de masterat asigură aprofundarea în domeniul studiilor de licență sau într-un domeniu apropiat, obținerea de competențe complementare în alte domenii, precum și dezvoltarea capacităților de cercetare științifică.

Înscrierea candidaților se desfășoară în sesiunea / sesiunile de admitere on-line și fizic.

Conținutul dosarului de înscriere include date de identificare și contact, precum și alte date și documente necesare. Dosarul de înscriere va conține un formular tipizat, iar candidații vor completa toate datele solicitate, sub răspundere proprie privind corectitudinea, veridicitatea și conformitatea cu propriile intenții privind admiterea.

În anul universitar 2024-2025, concursul de admitere pentru studii universitare de masterat, ciclul II Bologna, forma de învățământ cu frecvență (IF), se va desfășura astfel:

1. Susținerea unei **probe scrise (test grilă)** pentru verificarea cunoștințelor specifice domeniului de studiu de masterat, pe baza unei bibliografii cuprinzând lucrări de specialitate. Bibliografia, tematica stabilită și întrebările tip grilă aprobate de Consiliul Facultății sunt anunțate prin afișare la avizier și pe pagina web a Facultății și a Universității la secțiunea Admitere.

2. Calculul **Mediei generale de admitere** se determină ca medie aritmetică ponderată, astfel:

- 20% nota obținută la Proba scrisă;

- 80% media generală Examenului de Licență / Diplomă;

Media se calculează cu două zecimale fără rotunjire.

Modalitatea de desfășurare a probei scrise - testare grilă se poate face atât on-line, cât și fizic.

Proba scrisă presupune susținerea unui test grilă compus din 10 întrebări selectate din întrebările puse la dispoziția candidaților.

Bibliografia, tematica stabilită și întrebările tip grilă afișate la avizier și pe pagina web a Facultății la secțiunea Admitere, sunt valabile pentru ambele sesiuni de admitere.

Susținerea probei se va face în aceeași zi de către toți candidații într-un mod organizat, atât pentru cei care vor susține proba on-line, cât și fizic, fiind afișate listele cu candidații repartizați pe specializări, precizându-se ora, data și locul, înainte de susținerea probei. Baremele de notare se afișează după încheierea probei scrise – testare grilă.

Notarea testelor se face pe baza baremului de notare.

La concurs vor participa 3 cadre didactice, care vor avea rol de supraveghere, verificare și notare a testului grilă. Vor exista trei variante de teste grilă, realizate înainte de proba scrisă, din care se va extrage o variantă de față cu candidații. Aceasta va fi transmisă tuturor candidaților care susțin proba on-line și va fi multiplicată într-un număr egal cu cel al candidaților care susțin proba fizic și distribuită fiecărui candidat în parte. Timpul maxim de rezolvare a testului grilă pentru domeniul de studiu de masterat, este de 30 de minute și se va



susține de către toți candidații în aceeași zi și la aceeași oră.

Verificarea și notarea testului grilă va fi realizată în prezența candidatului, on-line sau fizic, la finalizarea testului.

Testul grilă rezolvat și notat va fi semnat de candidat și 2 membri ai Comisiei, în cazul examinării fizice sau doar de membrii Comisiei în cazul examinării on-line. La finalul probei, rezultatele centralizate se vor afișa la avizierul / avizierele facultății și pe pagina web a Facultății și Universității și se vor preda împreună cu testele individuale pe bază de **proces-verbal** la secretarul Comisiei tehnice de admitere. Acesta va coordona completarea dosarului fiecărui candidat cu testul grilă corespunzător și introducerea rezultatului în UMS, în vederea calculării mediei de admitere.

Eventualele contestații cu privire la rezultatele *Testului de verificare a cunoștințelor* se depun on-line pe platforma <https://admitere.ucb.ro/> sau fizic la Comisiile tehnice de admitere ale facultăților, în termen de cel mult 48 de ore de la afișarea rezultatelor. Admiterea candidaților la programele de studii universitare de master se face pe baza mediilor generale de admitere obținute de candidați, în limita locurilor aprobate de Senat pentru fiecare program de studii.

Ierarhizarea candidaților se face în ordinea descrescătoare a mediilor generale de admitere obținute de candidați. Media generală minimă de admitere pentru studii universitare de master nu poate fi mai mică de 6,00 (șase).

Locurile finanțate de la bugetul de stat revin celor mai bine clasati candidați din fiecare domeniu / program de studii, conform prezentei Metodologii.

La anul I de studii nu este admisă depășirea numărului de locuri alocat. În eventualitatea existenței mai multor candidați cu media egală cu cea a ultimului loc planificat, se va apela la criteriile de departajare care să asigure transparență totală, stabilite prin prezenta Metodologie.

În caz de egalitate de medie de admitere, pentru departajare, se aplică succesiv următoarele criterii:

- *Criteriul I: media din timpul anilor de studiu;*
- *Criteriul II: nota probei I a examenului de licență / diploma;*
- *Criteriul III: media aritmetică a probelor examenului de Bacalaureat.*

Un candidat se poate înscrie la mai multe domenii de masterat universitar cu condiția depunerii unui dosar de înscriere pentru fiecare dintre acestea.

Competențe generale conferite de programul de studiu:

Acest program pune accentul pe mărirea capacității de creativitate a absolvenților și dă noi dimensiuni cercetărilor în domeniul administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene, ca modalitate și instrument de materializare a cunoștințelor dobândite. Pentru concretizarea activităților practice necesare valorificării marelui potențial din domeniul administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene, absolvenții de la acest program de studiu dobândesc:

- Stăpânirea limbajului economic de specialitate avansat;
- Utilizarea metodelor și tehnicilor de execuție specifice domeniului de administrare a afacerilor finanțate prin fonduri europene;
- dezvoltarea la un nivel operațional, a unei viziuni de ansamblu asupra fenomenelor și proceselor economice și financiare din domeniul Administrarea afacerilor;
- capacitatea de a utiliza eficient metodele și tehnicile de administrare a afacerilor finanțate prin fonduri europene;
- cunoașterea și rezolvarea problemelor specifice administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene;



- dobândirea capacității de utilizare a tehnologiei informaționale și a aptitudinilor de rezolvare a problemelor specifice domeniului;
- abilitatea de a diagnostica și de a conduce, coordona, comunica eficient cu membrii echipei;

Pe lângă acestea, un accent deosebit se pune pe pregătirea viitorilor specialiști în administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene, cu mare potențial în România. Pentru concretizarea acestei exigențe, absolvenții ce urmează programul de studiu „**Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene**” vor fi posesori ai următoarelor abilități:

- Comunicative;
- De negociere;
- Motivationale;
- De stimulare a echipei;
- De coordonare și organizare a muncii celorlalți;
- De cultivare a empatiei.

Absolvenții acestui program de studiu așadar, vor fi capabili să conducă o echipă, să relaționeze cu colegii de pe același nivel ierarhic precum și cu furnizorii și clienții, să negocieze, să discute, să asculte etc.

Obiectivele de formare ale specializării „**Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene**” sunt:

- a) Capacitatea de a învăța și de a aplica în practică cunoștințele teoretice;
- b) Cunoașterea aprofundată a ariei de specializare „**Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene**”;
- c) Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic, în condiții de informare incompletă, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi;
- d) Preocupare pentru calitate superioară și atitudine etică;
- e) Capacitatea de a lucra în mod autonom ca și aceea de a lucra în echipă și de a coordona grupuri;
- f) Executarea unor sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie și independență profesională;
- g) Asumarea de roluri/funcții de conducere a activității grupurilor profesionale sau a unor instituții din domeniul administrării afacerilor finanțate prin fonduri europene;
- h) Capacitate de comunicare scrisă și orală și de folosire curentă a unei limbi străine, utilizând calculatorul;
- i) Capacități economice fundamentale: fler economic, spirit de afaceri, simțul riscului, spirit organizatoric.

În conformitate cu obiectivele de formare specifice ale specializării, **competențele profesionale** se transpun în:

- a) Realizarea prestațiilor de atragere și gestionare a fondurilor europene;
- b) Comercializarea produselor /serviciilor obținute prin finanțare europeană;
- c) Gestionarea relațiilor cu clienții și furnizorii în condițiile obținerii de fonduri europene
- d) Gestionarea și alocarea resurselor materiale și financiare obținute prin fonduri europene
- e) Asigurarea calității prestațiilor obținute pe baza finanțărilor europene
- f) Asistență în managementul resurselor umane

Competențe transversale:

- a) Aplicarea principiilor, normelor și valorilor codului de etică profesională în cadrul



propriii strategii de muncă, eficiență și responsabilă;

b) Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;

c) Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.

În concluzie, prin elaborarea, concretizarea și aplicarea programelor specializării „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” studenții masteranzi absolvenți se pot impune pe piața comunitară a forței de muncă, atât printr-o calificare deosebită, cât și printr-un nivel de cultură generală și economică care să le permită să se adapteze cu ușurință în economia și societatea prezentă.

Debușee profesionale ale absolvenților specializării: Prin pregătirea de absolvenți cu această specializare, programul de studiu „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” reprezintă o soluție și un deziderat pentru accelerarea dezvoltării afacerilor, care prin natura sa reprezintă o radiogramă a dezvoltării economice la nivel național, a cărui pondere, în țara noastră, este încă nesatisfăcătoare.

Absolvenții acestui program, pot ocupa (conform Clasificării ocupațiilor din România, în conformitate cu Ordinul 1786/2017 al ministrului muncii și justiției sociale și al președintelui Institutului Național de Statistică privind modificarea și completarea clasificării ocupațiilor din România – nivel ocupație (șase caractere), aprobată prin ordinul ministrului muncii, familiei și protecției sociale și al președintelui Institutului Național de Statistică nr. 1832/856/2011, următoarele funcții:

Ocupații posibile: conform RNCIS ocupațiile posibile conform specializării sunt: 242213 – *expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene*; 242214 – *consilier afaceri europene*; 242217 – *expert informații pentru afaceri*; 243222 – *manager atragere fonduri*;

Alte ocupații care pot fi încadrate pe această specializare pot fi: asistent comercial - 241923; analist servicii client –241922; inspector economist comerț și marketing - 244104; asistent cercetare economist – 258102; consilier/expert/inspector/referent în comerț și marketing – 244104; consilier/ expert/ inspector/referent/economist în comerț și marketing – 263104; administrator hotel – 141104; administrator societate comercială – 242111; asistent de cercetare economist în management – 258102; asistent de cercetare economist în management – 258110.

Așadar, absolvenții programului de studiu „*Administrarea afacerilor finanțate prin fonduri europene*” acoperă o paletă largă de funcții foarte importante în economia actuală a țării noastre, de la consultanți economici, cercetători economiști (în economia mediului, în economie generală, în economia agroalimentară, în gestiune economică, în management, în marketing), consilieri economic, directori societăți comerciale și instituții, inspectori în societăți comerciale etc.

Director departament,

Conf.univ.dr. Enea Constanta